

Planisware-Lösungen für Zulieferer in der Luft- und Raumfahrtindustrie

EINFÜHRUNG

Dieser Leitfaden ist speziell für Tier-1- und Tier-2-Lieferanten in der Luft- und Raumfahrtindustrie relevant, die Systeme, Teilsysteme und Komponenten an Erstausrüster (OEM, Original Equipment Manufacturer) und Kunden in der Verteidigungsindustrie liefern.

Dabei liegt es insbesondere am Programmmanagement, dass auch bei wechselnden Anforderungen und Lieferverzögerungen ursprüngliche Liefertermine eingehalten werden.

Kundenanforderungen ändern sich ständig, ständig kommt es zu Lieferverzögerungen. Da die Vertragsverpflichtungen in dieser Industrie sehr streng sind, müssen Projekte unter allen Umständen termin- und budgetgerecht fertiggestellt werden. Dem erfolgreichen Änderungsmanagement kommt vor diesem Hintergrund eine größere Bedeutung zu, als der strikten Einhaltung der anfänglichen Terminplanung.

Sehr hohe Qualitätsansprüche erhöhen die Komplexität in der Planung. Sie bringen z. B. das zusätzliche Risiko mit sich, dass ein fehlgeschlagener Test die gesamte Planung obsolet machen kann und eine Neuplanung der Vorgänge und Meilensteine sowie eine Neuverteilung der Ressourcen notwendig werden. Hat man in diesen Fällen nicht das richtige Tool zur Hand, sind Projektverzögerungen nicht mehr abzuwenden.

Planisware unterstützt seit mehr als 30 Jahren führende Anbieter in der Luft-, Raumfahrt und Verteidigungsindustrie, wie Airbus und L3Harris, dabei, ihre langen Entwicklungsprozesse, sich ständig ändernde Anforderungen und strenge Projektbudgets in Einklang zu bringen. Mit den besonderen Herausforderungen in der Branche sind wir bestens vertraut.



BRANCHENHERAUSFORDERUNGEN

Die Kontrolle über die Lieferkette stellt in der Luft- und Raumfahrt- und Verteidigungsindustrie eine der größten Herausforderungen dar:

Jedes Flugzeug besteht aus Tausenden Teilen, die weltweit gefertigt werden.

Fällt zum Beispiel ein Lieferant für eine technische Komponente oder für wichtige Verbundstoffe aus, die für den weiteren Produktentwicklungsprozess beim OEM dringen notwendig wären, kann der Produktentwicklungsprozess insgesamt verzögert werden, was zu Kostensteigerungen und Terminverzögerungen führt.

Kommen dann noch Qualitätsprobleme hinzu, sind die Auswirkungen enorm. Projektmanager benötigen daher eine Programmübersicht mit allen Lieferantenbeziehungen und externen Abhängigkeiten, um Risiken frühzeitig erkennen und entsprechend reagieren zu können.

Wettbewerbsvorteile durch niedrige Kostenstrukturen

Kosten zu reduzieren ohne Qualitätseinbußen oder Verzögerungen in Kauf nehmen zu müssen, scheint bei ständiger Preisfluktuation und knappen Lieferzeiten schier unmöglich. Mithilfe von KI und Echtzeitdaten können Projektteams jedoch Einsparpotenziale identifizieren, mögliche Risiken frühzeitig erkennen und Verzögerungen vorgeifen. Mit den richtigen Tools können Projektteams präziser planen und sicherstellen, dass die Kosten innerhalb des Budgets bleiben.

Die Einhaltung strikter Qualitäts- und Compliance-Vorgaben ist essenziell:

Jedes Teil muss den Vorgaben der Federal Aviation Administration (FAA), den International Traffic in Arms Regulations (ITAR) und den AS9100-Standards entsprechen, vollständig rückverfolgbar sein und über die Dokumentation verfügen, die für ein mögliches Audit notwendig sind.

Dabei kann ein einziger Fehler fatale Folgen haben: Verzögerungen, Strafzahlungen oder sogar der Verlust eines Auftrags. Schlägt ein Test fehl oder tritt ein Mangel auf, muss der Fehler identifiziert und mögliche Lösungen unter Einhaltung der Compliance-Vorgaben ausgearbeitet werden.

Das Programmmanagement benötigt daher Transparenz über die gesamte Programmplanung hinweg, intelligente Planungs-Tools und eine Echtzeitverfolgung der Risiken. Führende Anbieter analysieren daher ihre Daten, um Probleme frühzeitig zu erkennen und gegenzusteuern.

Ressourcenoptimierung

Angesichts des Fachkräftemangels sind die Mitarbeitenden mit den passenden Qualifikationen sowie entsprechende Werkzeuge und Prozesse entscheidend. Bei den Zulieferern müssen Prozesse automatisiert, die Terminplanung verbessert und die Teams optimal geschult werden.

Dabei können digitale Tools manuelle Tätigkeiten ersetzen bzw. reduzieren, die Produktivität steigern und sicherstellen, dass im Interesse der anspruchsvollen Industrieanforderungen nur Ressourcen mit den passenden Qualifikationen zum Einsatz kommen.

WIE PLANISWARE LIEFERANTEN IN DER LUFT- UND RAUMFAHRT UNTERSTÜTZT

Die Einhaltung von Terminplänen bei kurzfristigen Anforderungsänderungen

vonseiten der Erstausrüster lassen wenig Spielraum für Fehler. Wenn sich Anforderungen während des Projekts ändern, müssen Teams schnell reagieren, um die geänderten Anforderungen zu integrieren und Verzögerungen zu vermeiden.

Planisware bietet dem Programmmanagement dahingehend folgende Vorteile:

- Frühzeitige Identifizierung von Verzögerungen und Umplanung von Ressourcen
- Echtzeitsimulationen der Auswirkungen von Änderungen auf die Terminplanung sowie auf Kosten und Ressourcen
- Detailabstimmung der Terminplanung mit dem Kunden

Planisware hilft Teams, Unterbrechungen zu vermeiden und Projekte im Zeitplan zu halten.

Portfoliooptimierung

Bei der Verwaltung mehrerer Projekte sind ständige Änderungen, trotz kurzfristiger Deadlines und sich verschiebende Prioritäten unvermeidbar. Änderungen können die Abweichung vom Terminplan und vom Budget bedeuten.

Planisware-Lösungen können im Programmmanagement wie folgt unterstützen:

- Echtzeitverfolgung des Projekts, um schnell auf Änderungen reagieren zu können
- Ausrichtung der Prioritäten an den Vertragsanforderungen
- Optimale Ressourcenverteilung durch eine effiziente Ressourceneinsatzplanung, was Verzögerungen und Überlastungen vermeiden hilft
- Einsatz von Earned Value Management und agilen Methoden, um auf sich ändernde Gegebenheiten zu reagieren

Ein besserer Überblick ermöglicht den Programmmanagern eine bessere Entscheidungsfindung und die Einhaltung der Terminplanung.



Verbesserung des Programmablaufs und der Ausführung

Luft- und Raumfahrtprogramme sind äußerst komplex. Schon eine einzige Verzögerung oder ein überlastetes Team können Zeitpläne durcheinanderbringen und den Fortschritt gefährden. Um im Zeitplan zu bleiben, ist vorausschauendes Handeln gefragt.

Planisware unterstützt Zulieferer dabei, Ressourcen, Material und Zeit punktgenau zu steuern. Egal ob nach Earned Value, agil oder in Kombination beider Ansätze gearbeitet wird – die Teams bleiben abgestimmt.

Mit Planisware können Zulieferer:

- Arbeitslasten ausbalancieren, um Verzögerungen und Engpässe zu vermeiden
- Ressourcen, Material und Lieferantenkapazitäten passgenau auf Projektanforderungen abstimmen
- Budgets in Echtzeit überwachen, um Verschwendung zu vermeiden und Kosten im Griff zu behalten

Planisware hilft Teams, Unterbrechungen zu vermeiden und Projekte im Zeitplan zu halten.

Langfristige Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit

Sich schnell ändernde Kundenanforderungen und kurzfristige Vertragsänderungen bedürfen einer hohen Flexibilität. Daher hängt langfristiger Erfolg oftmals von schnellen Entscheidungen ab, die auf Grundlage einer soliden Datenbasis getroffen werden können.

Planisware bietet Programmmanagern dahingehend folgende Vorteile:

- Szenarioplanung, um auf Marktänderungen zu reagieren und intelligente Investitionsentscheidungen zu treffen
- Frühzeitige Identifizierung von Risiken, um Unterbrechungen zu vermeiden
- Vielfältige Analysemöglichkeiten für eine effizientere

Terminplanung Anhand von Echtzeitdaten und einer anpassbaren Planung können Lieferanten Risiken minimieren, schneller agieren und wettbewerbsfähig bleiben.



CASE STUDY: WIE CAE PLANISWARE GEWINNBRINGEND EINSETZT

CAE, ein weltweit führender Anbieter von Simulationstrainings und Verteidigungslösungen, setzt Planisware Enterprise ein, um seine Projektmanagementprozesse zu optimieren. Durch die Integration von Planisware mit den bestehenden ERP- und HR-Systemen konnte CAE den internen Datenfluss optimieren und so eine präzisere Planung und eine bessere Einhaltung der Kosten erreichen. Die Einführung der Planungs- und Szenarioanalysefunktionalitäten der Enterprise-Lösung machte CAE wettbewerbsfähiger in Projektausschreibungen.

Zur Fallstudie

Unternehmen in der Luft- und Raumfahrtindustrie brauchen in Bezug auf Programmmanagement, Lieferantenmanagement und Ressourcensteuerung Unterstützung durch zuverlässige und branchenerfahrene Partner.

Planisware als Werkzeuglieferant ist vielleicht auch für Ihr Unternehmen eine Option, wenn es darum geht, Abläufe zu optimieren, Entscheidungen zu verbessern und in der sich ständig weiterentwickelnden Luft- und Raumfahrtindustrie wettbewerbsfähig zu bleiben.

Entdecken Sie, wie Planisware Ihr Unternehmen voranbringt



Planisware

www.planisware.com

E: info@planisware.com

Leonrodstraße 52-54
80636 Munich, Germany
E: info@planisware.com

