

## Hinter den Kulissen bei CAE: wie Planisware Enterprise das Projektmanagement transformiert hat



In der schnelllebigen Tech-Welt ist CAE ein Innovationstreiber. Als führender Anbieter von Simulationsprodukten und Trainingslösungen für alle Streitkräfte und Organisationseinheiten in den Bereichen Luft, Marine, Land und öffentliche Sicherheit, hat es sich CAE zum Ziel gemacht, Effizienz und Sicherheit in diesen risikobehafteten Branchen zu steigern.

Wir sprechen mit Daniel Normand, Senior Project Manager bei CAE und absoluter Kenner der Luft- und Verteidigungsbranche. Er war bei der Integration von Planisware Enterprise von Anfang an dabei und erläutert uns, wie die Lösung die PM-Landschaft bei CAE revolutioniert hat.

### UNZÄHLIGE HERAUSFORDERUNGEN

Vor der Planisware-Ära gab es bei CAE ein allmonatliches Martyrium – die Prüfung der erwarteten Gesamtkosten (EAC). Dabei mussten Finanzdaten aus verschiedenen Systemen, die sich nicht sonderlich mochten, auf einen gemeinsamen Nenner gebracht werden. Das Ergebnis? Ein Datenzirkus, der nur schwer zu durchschauen war, nicht zuletzt deswegen, weil Daten mehrfach eingegeben werden mussten – und das alles in separaten Excel-Tabellen.

Normand erinnert sich noch genau an die Excel-Tage und lacht: „Wir haben den Sprung von Excel zu einem Datenbank-Format geschafft, mit dem wir unsere Datenmengen sauber pflegen können.“

Die Arbeit mit Excel war am Ende sehr mühsam und äußerst fehleranfällig.“

„Nachdem wir einen Zyklus durchhatten, fing eigentlich schon wieder der nächste an“, so Normand weiter. Diese endlosen Erfassungszyklen führten zu Fehlern, die nicht selten in letzter Minute irgendwie behoben werden mussten. Und dabei warteten schon die nächsten Deadlines.“

„Aber das ist noch nicht alles!“ fügt Normand an. „Wir hatten separate Werkzeuge zur Termin- und Einsatzplanung, die jedoch nicht mit den Excel-Daten verknüpft waren.“



Das Programm „NATO Flying Training in Canada“ wird von CAE geleitet.

## MIT PLANISWARE ZUM ERFOLG

Wie kam es dann zur Suche nach einer neuen Lösung? Normand erklärt: „Wir hatten mit der Einführung unseres ERP-Systems von Oracle begonnen. Hier fügten wir das Modul für die Projektbuchhaltung hinzu. Da dieses für die Projektmanager jedoch keine sehr benutzerfreundliche Umgebung für die Bearbeitung von Projekten darstellte, begannen wir mit der Suche nach einem leistungsstarken Projektmanagement-Tool, das wir damit verknüpfen konnten. Denn wenn Benutzer Daten nur mühsam erfassen und auswerten können, führt das schnell zu Frust.“

## ZENTRALE FAKTOREN ZUR EFFIZIENZSTEIGERUNG

„Es war ein Riesenunterfangen“, so Normand. „Diesem Projekt galt jede Menge Aufmerksamkeit. Alle Beteiligten hatten ein scharfes Auge darauf, dass ihre Anforderungen berücksichtigt wurden.“

Die Arbeitspaket-Funktionalität von Planisware Enterprise ermöglichte es den Projektmanagern, Aufgaben effizient zu delegieren. „Es ist bei uns ein Bottom-up-System“, erklärt Normand. „Mittlerweile ist Planisware Enterprise DAS Erfassungssystem für Projekt-, Arbeitspaket- und Ressourcenmanager, die so Kosten aus Oracle einfach auswerten können.“

Wie sieht es mit Datenintegrationen aus – dem Herzstück von Planisware Enterprise?

„Unsere HR-Daten sind direkt mit Planisware verknüpft“, so Normand. „Der Rest des Systems ist über unser Haupt-ERP-System integriert. Alles ist synchronisiert, was die Datenqualität sicherstellt.“

## ENORME EFFIZIENZSTEIGERUNG

Seitdem Planisware Enterprise bei CAE voll integriert ist, haben sich dort bereits erstaunliche Verbesserungen eingestellt.

**1. Effizienz:** Datenintegration und gestraffte Prozesse haben zeitfressende Aufgaben signifikant reduziert. So konnte der Fokus des Teams deutlich stärker auf die Projektlieferung gelegt werden.

**2. Datenqualität:** Planisware Enterprise wurde zur zentralen Anlaufstelle für projektbezogene Prognosedaten, was die Genauigkeit im gesamten Projektlebenszyklus verbesserte.

**3. Kostensteuerung:** CAE hat nun dank eines vereinfachten Budgetmanagements mehr Kontrolle über Projektkosten.

**4. Verbesserte Zusammenarbeit:** Durch die starke Integrationsfähigkeit der Planisware-Enterprise-Lösung wurden Grenzen zwischen Abteilungen, Auftragnehmern und Zulieferern überwunden, was die Zusammenarbeit deutlich verbesserte.



CAE hat die Übernahme des Geschäftsbereichs Military Training von L3Harris im Jahr 2021 abgeschlossen.

## REVOLUTION DURCH DATENINTEGRATION

Die Datenintegration ist ein wesentlicher Bestandteil der Erfolgsgeschichte bei CAE. Workday, Oracle E-Business und Workforce-Systeme sorgen für einen nahtlosen Datenfluss. Diese Echtzeitintegration ermöglicht CAE eine einheitliche Sicht auf Projektinformationen, Ressourcenmanagement und Kostenkontrolle.

## PRÄZISE PROGNOSEN MACHEN DEN UNTERSCHIED

CAE nutzt die parametrischen Schätzungen von Planisware Enterprise, um den Angebots- und Ausschreibungsprozess zu verbessern. Diese Funktionalität ermöglicht die einfache Erstellung von Kostenvoranschlägen und die Analyse von Szenarien. Sie vereinfacht die Kategorisierung von Katalogpositionen und macht Projektangebote wettbewerbsfähiger und präziser.

## OHNE CHANGEMANAGEMENT GEHT NICHTS

Für einige Beteiligte des Implementierungsprojekts war Changemanagement etwas völlig Neues. Es spielte dabei jedoch eine entscheidende Rolle und umfasste Teams, die für Workshops, Wissensmanagement und Schulungen verantwortlich waren. Für Daniel Normand stand am Ende fest, dass Changemanagement ein Punkt ist, der in einem solchen Projekt niemals unterschätzt werden darf.

## REPORTING UND ANALYSEN – DER MIX MACHT'S

Für das Reporting macht sich CAE sowohl Planisware-Dashboards als auch externe BI-Tools, wie Power BI und DOMO, zunutze. Welches wann verwendet wird, hängt vom Datenbedarf ab. Planisware Enterprise kommt zum Einsatz, wenn Entscheidungen aufgrund von Live-Daten getroffen werden müssen. Externe BI-Tools finden hingegen bei weniger zeitkritischen Reportings Anwendung.

## DIE FRAGEN ALLER FRAGEN: WIE LANGE DAUERTE DAS PROJEKT?

Das Projekt wurde natürlich nicht über Nacht abgeschlossen. Bevor CAE damit begann, Planisware zusammen mit dem ERP-System zu implementieren, wurde ausreichend Zeit – etwa ein Jahr – für die entsprechende Planung angesetzt. Als es dann in die heiße Umsetzungsphase ging, setzte CAE auf den „Big Bang“-Ansatz, bei dem innerhalb eines Wochenendes alle alten Systeme abgeschaltet und das neue hochgefahren wurde.

## DAS FAZIT

Als Schlüsselakteur der Tech-Welt setzt CAE auf Innovation und will mehr aus Planisware Enterprise herausholen. Ziel ist es, Innovationsstillstand zu vermeiden, Projektmanagement zu optimieren und reibungslose Abläufe zu sichern – für eine erfolgreiche Zukunft.